



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

-PEI-

2021-2024



EDDE CUELLAR ALEGRÍA
Alcalde del Distrito de Ate

COMISIÓN DEL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

GERENTE MUNICIPAL
PRESIDENTE DE LA COMISIÓN DE
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

SUB GERENTE DE MODERNIZACIÓN
INSTITUCIONAL
SECRETARIO TÉCNICO DE LA COMISIÓN DE
PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

GERENTE DE PLANIFICACIÓN
ESTRATÉGICA

SUB GERENTE DE CONTROL GERENCIAL Y
PROGRAMACIÓN DE INVERSIONES

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN
TRIBUTARIA

GERENTE DE INFRAESTRUCTURA Y
URBANISMO



GERENTE DE GESTIÓN AMBIENTAL Y
ORNATO

GERENTE DE SEGURIDAD CIUDADANA



GERENTE DE DESARROLLO ECONÓMICO

GERENTE DE DESARROLLO E INCLUSIÓN
SOCIAL



ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	3
1. DECLARACIÓN POLÍTICA INSTITUCIONAL.....	4
2. MISIÓN INSTITUCIONAL.....	4
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES CON INDICADORES.....	5
4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES CON INDICADORES.....	6
5. RUTA ESTRATÉGICA.....	9
6. ANEXOS.....	12



PRESENTACIÓN

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024 de la Municipalidad Distrital de Ate, permite planificar, orientar y establecer las principales líneas de acción y de actuación, que la Institución Municipal debe enfocar para su fortalecimiento institucional y la determinación de los objetivos como Gobierno Local, permitiendo generar los parámetros para evaluar y proyectar los objetivos en un entorno caracterizado por los cambios que cuestionan constantemente la definición del rol municipal y sus relaciones con la sociedad.

El presente Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024 de la Municipalidad Distrital de Ate ha sido elaborado de acuerdo a la metodología establecida por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico – CEPLAN, a través de la Guía para el Planeamiento Institucional modificada con Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 0013-2020/CEPLAN/PCD.

De esta manera, se presenta el Plan Estratégico Institucional – PEI de la Municipalidad Distrital de Ate para el periodo 2021-2024, en concordancia a lo dispuesto en la Guía para el Planeamiento Institucional como instrumento de gestión que define la estrategia de la Municipalidad Distrital de Ate para lograr sus Objetivos Estratégicos y Acciones Estratégicas en un periodo de cuatro (4) años.

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024 de la Municipalidad Distrital de Ate consta de nueve (09) Objetivos Estratégicos, de los cuales ocho (08) son del Tipo I, Objetivos Misionales y uno (1) son del Tipo II de soporte institucional, y treinta y tres (33) Acciones Estratégicas, que intervienen en el logro de objetivos misionales y de soporte institucional.

1. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

La Municipalidad Distrital de Ate es un gobierno municipal participativo con voz y decisión de los ciudadanos, concertador e inclusivo, que promueve el desarrollo económico, sociocultural y urbanístico del Distrito de Ate, trabajando de la mano con sus ciudadanos, mejorando su calidad de vida, en el marco de una gestión municipal transparente.

LINEAMIENTOS DE POLÍTICAS

- Reducción de la inseguridad ciudadana en el distrito.
- Recuperación de espacios públicos.
- Restablecimiento del principio de autoridad.
- Fortalecimiento de la participación ciudadana.
- Desarrollo de inversiones y proyectos en beneficio de la población.
- Desarrollo Territorial del distrito en el ámbito económico, social y ambiental.
- Gestión de riesgo de desastre integral y eficiente.
- Desarrollo cultural y turístico del distrito.
- Revalorización del Patrimonio Histórico.
- Acceso de servicios básicos para la población vulnerable del distrito.
- Gestión municipal moderna, transparente y concertadora.



2. MISIÓN INSTITUCIONAL

La Municipalidad Distrital de Ate, de acuerdo a las normativas vigentes tiene como misión la siguiente:



“Promover el desarrollo integral territorial del distrito y brindar servicios públicos de calidad, mediante una gestión participativa, concertadora y transparente”.

3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES CON INDICADORES

Los Objetivos Estratégicos Institucionales-OEI definen los resultados que la Municipalidad Distrital de Ate, espera lograr en las condiciones de vida de la población a las que atiende y en sus condiciones internas en cumplimiento de sus funciones definidas en la Ley Orgánica de Municipalidades - LOM, los cuales han sido establecido acorde a los lineamientos técnicos descritos en la Guía para el Planeamiento Institucional con sus respectivos indicadores, los que se describen a continuación:

CÓDIGO OEI	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	INDICADORES
OEI.01	Reducir los niveles de inseguridad ciudadana	Tasa de variación de incidencias delictivas registradas en el distrito
OEI.02	Mejorar la interconexión vial en el distrito	Porcentaje de inversiones en infraestructura vial ejecutados
OEI.03	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en el distrito	Porcentaje de área urbana incorporada con habilitación urbana en el distrito de Ate
OEI.04	Contribuir con la cobertura de instalación de servicios básicos en el distrito	Porcentaje de lotes catastrales del distrito que cuentan con servicios básicos de saneamiento
OEI.05	Mejorar la gestión ambiental	Valor numérico de la calidad de aire (ICA) del distrito (concentrado PIM10)
OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables	Porcentaje de la población empadronada beneficiada con los programas sociales de la MDA
OEI.07	Promover la competitividad económica en el distrito	Número de comercios nuevos y formalizados en el distrito
OEI.08	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito	Porcentaje de población asentada en zonas críticas del distrito con la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres
OEI.09	Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje del cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate





4. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES CON INDICADORES

La Municipalidad Distrital de Ate determina las siguientes Acciones Estratégicas Institucionales – AEI, que son iniciativas que contribuyen a implementar la estrategia establecida por los OEI, acorde a los lineamientos técnicos que señala la Guía para el Planeamiento Institucional, los que se describen a continuación:





OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	CÓDIGO AEI	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES
OEI.01. Reducir los niveles de inseguridad ciudadana	AEI.01.01	Plan de Acción de Seguridad Ciudadana implementado en el distrito	Porcentaje de implementación del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana
	AEI.01.02	Programa de recuperación de espacios públicos implementado a la población	Porcentaje de espacios públicos recuperados, respecto al total de espacios públicos a recuperar
	AEI.01.03	Programa de formación integral de Comités Vecinales de Seguridad Ciudadana	Tasa de variación de comités vecinal de seguridad ciudadana en el distrito
OEI.02. Mejorar la interconexión vial en el distrito	AEI.02.01	Programa de Inversiones de Infraestructura vial y peatonal integral del distrito	Porcentaje de la ejecución presupuestal de inversiones de infraestructura vial y peatonal
	AEI.02.02	Servicio de mantenimiento de la Infraestructura vial y peatonal implementado en el distrito	Tasa de variación de los metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas
OEI.03. Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en el distrito	AEI.03.01	Gestión Urbana ordenada del distrito	Número de licencias de edificación y habilitación urbana
	AEI.03.02	Catastro Urbano municipal actualizado	Porcentaje de unidades catastrales actualizadas
OEI.04. Contribuir a los servicios básicos de calidad	AEI.04.01	Proyectos de Infraestructura de Saneamiento gestionados en beneficio de la población	Número de proyectos gestionados de saneamiento en el distrito
OEI.05. Mejorar la gestión ambiental	AEI.05.01	Servicio de barrido de calles, vías y espacios públicos implementados en el distrito	Porcentaje de metros lineales de barrido de vías y espacios públicos limpios de residuos sólidos
	AEI.05.02	Recojo de Residuos Sólidos domiciliario dispuestos correctamente en el relleno sanitario	Cantidad de toneladas de residuos sólidos en disposición final
	AEI.05.03	Programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS implementados en el distrito	Número de predios participantes del programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS
	AEI.05.04	Nuevas áreas verdes implementadas en el distrito	Variación de áreas verdes implementadas en el distrito
	AEI.05.05	Educación Ambiental permanente y efectiva a la población del distrito	Número de beneficiarios de los talleres de sensibilización ambiental
	AEI.05.06	Planes en materia ambiental ejecutados	Porcentaje de cumplimiento de las actividades e inversiones ejecutadas de los Planes en materia ambiental
OEI.06. Promover el desarrollo humano y hábitos saludables	AEI.06.01	Programas de salud integral y de prevención implementados en beneficio de la población del distrito	Porcentaje de población beneficiaria de las campañas de salud en el distrito
	AEI.06.02	Servicio social de apoyo sostenible y efectivo para niños, niñas, adolescentes, mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores	Población beneficiaria del Centro Integral Adulto Mayor (CIAM), Oficina Municipal de Atención a las Personas con Discapacidad (OMAPED) y Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA)
	AEI.06.03	Servicio de raciones alimenticias con alto valor nutricional a la población en condición de vulnerabilidad	Porcentaje de la población vulnerable beneficiada con raciones alimenticias
	AEI.06.04	Programas y actividades culturales, educativas y artísticas promovidos para la población del distrito	Porcentaje de niños y jóvenes que han asistido a los programas y actividades culturales, educativas y artísticas
	AEI.06.05	Programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales efectivas, para la población en el distrito	Porcentaje de participantes que han asistido a los programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales



OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	CÓDIGO AEI	ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES	INDICADORES
OEI.07. Promover la competitividad económica en el distrito	AEI.07.01	Programas para la generación de empleos promovidos en el distrito	Porcentaje de participantes beneficiados con el programa para la generación de empleos en el distrito
	AEI.07.02	Programas de formalización integral para emprendedores del distrito	Porcentaje de emprendedores que formalizan su empresa
	AEI.07.03	Convenios interinstitucionales con el sector empresarial implementados en beneficio de la PEA del distrito	Número de Convenios Interinstitucionales implementados
	AEI.07.04	Puesta de valor implementado del Patrimonio Cultural de Ate	Número de zonas arqueológicas del distrito implementadas como zonas turísticas
OEI.08. Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito.	AEI.08.01	Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres implementado para la población del distrito	Porcentaje de acciones prioritarias ejecutadas del Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres
	AEI.08.02	Desarrollo de capacidades y organización integral en las zonas de riesgo del distrito	Porcentaje de capacitación realizada en las zonas de riesgo del distrito para el desarrollo de capacidades y organización
	AEI.08.03	Instrumentos técnicos desarrollados para la gestión de riesgos de desastres	Número de documentos técnicos para las condiciones de seguridad en el distrito, aprobados
OEI.09. Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate	AEI.09.01	Mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la población y la entidad	Número de organizaciones vecinales que participan en las actividades municipales
	AEI.09.02	Sistema de Información tecnológica implementados para la mejora de los servicios de la población	Número de sistemas informáticos implementados
	AEI.09.03	Desarrollo INTEGRAL de las capacidades y habilidades para la competitividad y efectividad de los servidores de la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje de servidores capacitados administrativos y operativos en todas las modalidades
	AEI.09.04	Procesos Administrativos Simplificados de la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje de procesos simplificados
	AEI.09.05	Administración de los recursos económicos y financieros efectivo y oportuno en la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje de la ejecución de gasto en la Municipalidad Distrital de Ate
	AEI.09.06	Recaudación efectiva del impuesto predial y arbitrios	Porcentaje de efectividad de la recaudación tributaria
	AEI.09.07	Gestión abierta y transparente en la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje de cumplimiento de la publicación de información en el Portal de Transparencia de la Municipalidad Distrital de Ate





5. RUTA ESTRATÉGICA

La Municipalidad Distrital de Ate establece un orden de prioridad único y ascendente para los OEI y AEI y así facilita la asignación de recursos (a través del Plan Operativo Institucional – POI), efectuándose la priorización en dos niveles de objetivos estratégicos y de acciones estratégicas.





Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG	U O Responsable
	Código	Descripción			Código	Descripción		
1	OEI.01	Reducir los niveles de inseguridad ciudadana	EJE 4, LIN 4.5	1	AEI.01.01	Plan de Acción de Seguridad Ciudadana implementado en el distrito	EJE 4, LIN 4.5	Gerencia de Seguridad Ciudadana
				2	AEI.01.02	Programa de recuperación de espacios públicos implementado a la población	EJE 4, LIN 4.5	Gerencia de Seguridad Ciudadana
				3	AEI.01.03	Programa de formación integral de Comités Vecinales de Seguridad Ciudadana	EJE 4, LIN 4.5	Gerencia de Seguridad Ciudadana
2	OEI.02	Mejorar la interconexión vial en el distrito	EJE 3, LIN 3.4	1	AEI.02.01	Programa de inversiones de Infraestructura vial y peatonal integral del distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
				2	AEI.02.02	Servicio de mantenimiento de la Infraestructura vial y peatonal implementado en el distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
3	OEI.03	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en el distrito	EJE 3, LIN 3.3	1	AEI.03.01	Gestión Urbana ordenada del distrito	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
				2	AEI.03.02	Catastro Urbano municipal actualizado	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
4	OEI.04	Contribuir con la cobertura de instalación de servicios básicos en el distrito	EJE 4, LIN 4.4	1	AEI.04.01	Proyectos de Infraestructura de Saneamiento gestionados en beneficio de la población	EJE 4, LIN 4.4	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
5	OEI.05	Mejorar la gestión ambiental	EJE 3, LIN 3.4	1	AEI.05.01	Servicio de barrido de calles, vías y espacios públicos implementados en el distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
				2	AEI.05.02	Recojo de Residuos Sólidos domiciliario dispuestos correctamente en el relleno sanitario	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
				3	AEI.05.03	Programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS implementados en el distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
				4	AEI.05.04	Nuevas áreas verdes implementadas en el distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
				5	AEI.05.05	Educación Ambiental permanente y efectiva a la población del distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
				6	AEI.05.06	Planes en materia ambiental ejecutados	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato
6	OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables	EJE 4, LIN 4.1 LIN 4.2 EJE 2, LIN 2.2	1	AEI.06.01	Programas de salud integral y de prevención implementados en beneficio de la población del distrito	EJE 4, LIN 4.2	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
				2	AEI.06.02	Servicio social de apoyo sostenible y efectivo para niños, niñas, adolescentes, mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores	EJE 4, LIN 4.1 LIN 4.6	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
				3	AEI.06.03	Servicio de raciones alimenticias con alto valor nutricional a la población en condición de vulnerabilidad	EJE 4, LIN 4.2	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
				4	AEI.06.04	Programas y actividades culturales, educativas y artísticas promovidos para la población del distrito	EJE 2, LIN 2.2	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
				5	AEI.06.05	Programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales efectivas, para la población en el distrito	EJE 2, LIN 2.2	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social





Prioridad	OEI		Vinculación con la PGG	Prioridad	AEI		Vinculación con la PGG	U.O. Responsable
	Código	Descripción			Código	Descripción		
7	OEI.07	Promover la competitividad económica en el distrito	EJE 3, LIN 3.4 LIN 3.6	1	AEI.07.01	Programas para la generación de empleos promovidos en el distrito	EJE 3, LIN 3.6	Gerencia de Desarrollo Económico
				2	AEI.07.02	Programas de formalización integral para emprendedores del distrito	EJE 3, LIN 3.6	Gerencia de Desarrollo Económico
				3	AEI.07.03	Convenios interinstitucionales con el sector empresarial implementados en beneficio de la PEA del distrito	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Desarrollo Económico
				4	AEI.07.04	Puesta de valor implementado del Patrimonio Cultural de Ate	EJE 3, LIN 3.4	Gerencia de Desarrollo Económico
8	OEI.08	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito	EJE 3 LIN 3.3	1	AEI.08.01	Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres implementado para la población del distrito	EJE 3 LIN 3.3	Gerencia de Desarrollo Económico
				2	AEI.08.02	Desarrollo de capacidades y organización integral en las zonas de riesgo del distrito	EJE 3 LIN 3.3	Gerencia de Desarrollo Económico
				3	AEI.08.03	Instrumentos técnicos desarrollados para la gestión de riesgos de desastres	EJE 3 LIN 3.3	Gerencia de Desarrollo Económico
9	OEI.09	Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate	EJE 1, LIN 1.2 EJE 2, LIN 2.2	1	AEI.09.01	Mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la población y la entidad	EJE 1, LIN 1.2	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
				2	AEI.09.02	Sistema de Información tecnológica implementados para la mejora de los servicios de la población	EJE 2, LIN 2.2	Gerencia de Tecnologías de la Información
				3	AEI.09.03	Desarrollo INTEGRAL de las capacidades y habilidades para la competitividad y efectividad de los servidores de la Municipalidad Distrital de Ate	EJE 2, LIN 2.2	Gerencia de Administración y Finanzas
				4	AEI.09.04	Procesos Administrativos Simplificados de la Municipalidad Distrital de Ate	EJE 1, LIN 1.2	Gerencia de Planificación Estratégica
				5	AEI.09.05	Administración de los recursos económicos y financieros efectivo y oportuno en la Municipalidad Distrital de Ate	EJE 1, LIN 1.2	Gerencia de Planificación Estratégica
				6	AEI.09.06	Recaudación efectiva del impuesto predial y arbitrios	EJE 1, LIN 1.2	Gerencia de Administración Tributaria
				7	AEI.09.07	Gestión abierta y transparente en la Municipalidad Distrital de Ate	EJE 1, LIN 1.2	Gerencia de Tecnologías de la Información





6. ANEXOS

ANEXO B-1: Matriz de Articulación del Planes.

ANEXO B-2: Matriz del Plan Estratégico Institucional.

ANEXO B-3: Ficha técnica de indicadores OEI/AEI.





Anexo B-1: Matriz de Articulación del Planes

Objetivo Estratégico Territorial (PDLIC)			Acción Estratégica Territorial (PDLIC)			Objetivo Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024			Explicación de Relación Causal con OET o AET
Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador OEI	
OET.01	Incrementar el acceso a servicios básicos de calidad de poblaciones vulnerables	Porcentaje de viviendas que cuentan con Red Pública (agua potable)	AET.01.01	Promover el incremento del acceso a los servicios básicos de agua y saneamiento	Porcentaje de hogares que se abastecen de agua por conexión a la red pública	OEI.04	Contribuir a los servicios básicos de calidad	Porcentaje de lotes catastrales del distrito que cuentan con servicios básicos de saneamiento	Los OET y los OEI están directamente relacionados debido a que ambos buscan mejorar los servicios básicos de calidad en las poblaciones vulnerables del distrito
			AET.01.03	Promover el acceso al servicio de energía domiciliar e industrial y alumbrado público	Número de viviendas con servicios de electricidad brindada de red pública				
			AET.01.04	Promover el acceso a servicios de conectividad digital de alta calidad para toda la población del distrito	Número de Viviendas con servicios de internet				
			AET.01.02	Apoyar la implementación de servicios de salud de alta calidad que permita prevenir la situación de riesgo en los grupos vulnerables	Índice de Desnutrición crónica de niños y niñas de 0 a 5 años				
OET.02	Mejorar los servicios de transporte público para vecinos del distrito	Tasa de Accidentes de tránsito por cada 10,000 habitantes	AET.02.01	Promover la construcción de pasos a desnivel en las principales vías del Distrito	Número de Puntos Negros (críticos) en la carretera central	OEI.02	Mejorar la interconexión vial en el distrito	Porcentaje de inversiones en infraestructura vial ejecutados	Los OET y los OEI están directamente relacionados debido a que ambos buscan la ejecución de proyectos de inversión pública de infraestructura urbana para la mejora del tránsito y accesibilidad en el distrito.
			AET.02.02	Mejorar la infraestructura de la red vial en todo el distrito	Porcentaje de accidentes de tránsito ocurridos en las principales vías del distrito				
			AET.02.04	Incrementar la infraestructura necesaria que permita la conectividad distrital Lima Este y Metropolitana	Accesibilidad, a las vías nacionales y metropolitanas				
			AET.02.06	Recuperar y construir vías alternas en las principales vías del distrito	Áreas de vías con mantenimiento				
			AET.02.05	Realizar la señalización vertical y horizontal en las principales vías del distrito	Número de Dispositivos de seguridad instalados en las principales vías (Dispensadores de Impacto, Señaleros inteligentes y señalética)				
			AET.02.03	Gestionar habilitación urbana	Porcentaje de área urbana incorporada con habilitación urbana, del total de área urbanizada del distrito				
OET.03	Mejorar la seguridad ciudadana de la población	Número de denuncias por comisión de delito	AET.03.01	Promover la articulación territorial en la gestión de seguridad ciudadana a nivel de Lima Este, Metropolitano y Sectorial	Nº Acciones Implementadas plan local de seguridad ciudadana	OEI.01	Reducir los niveles de inseguridad ciudadana	Tasa de variación de incidencias delictivas registradas en el distrito	Los OET y los OEI están directamente relacionados, debido a que ambos buscan disminuir los niveles de inseguridad ciudadana
			AET.03.02	Apoyar las acciones de la Policía Nacional en el marco del Plan de Seguridad Ciudadana	Nº Actividades programadas psc				
			AET.03.03	Generar espacios de coordinación interinstitucional para garantizar derechos de los grupos vulnerables	Nº espacios públicos recuperados				





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021 - 2024

Objetivo Estratégico Territorial (PDLT)			Acción Estratégica Territorial (PDLT)			Objetivo Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024			Explicación de Relación Causal con OET o AET
Código	Enunciado	Nombre de Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador	Código	Enunciado	Nombre del Indicador OEI	
OET.04	Desarrollar el potencial económico del distrito de Ate	Número de Licencias de Funcionamiento	AET.04.01	Consolidar el distrito de Ate como Centro de servicios comerciales y financiero de Lima Este	Número de empresas, sector de la actividad y forma jurídica	OEI.07	Promover la competitividad económica en el distrito	Número de comercios nuevos y formalizados en el distrito	Los OET y los OEI están directamente relacionados, debido a que ambos buscan mejorar la competitividad en el distrito
			AET.04.02	Promover la inversión privada en sectores estratégicos del distrito	Normas aprobadas que fomenten la inversión privada en el distrito				
			AET.04.04	Mejorar las capacidades y competencias laborales de la población, prioritariamente jóvenes y mujeres	Porcentaje de Ingreso promedio mensual proveniente del trabajo de las mujeres respecto al de los hombres				
			AET.04.03	Poner en valor los recursos turísticos y espacios públicos	Nº de lugares turísticos y/o recreacionales				
OET.05	Mejora la gestión de riesgo de desastres de población de zonas marginales	Porcentaje de la población en condiciones de vulnerabilidad	AET.05.01	Fomentar iniciativas privadas en las laderas del Río Rimac	Zonas degradadas y laderas de río determinadas para la inversión privada	OEI.08	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito	Porcentaje de población asentada en zonas críticas del distrito con la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres	Los OET y los OEI están directamente relacionados, debido a que ambos contribuyen a reducir la vulnerabilidad y estar preparados ante cualquier desastre natural.
			AET.05.02	Implementar un sistema de manejo de áreas verdes y cuencas articulado a los parques metropolitanos	m2 de área verde por habitante				
			AET.05.03	Desarrollar espacios de recreación con enfoque ciudadano y ambiental	Porcentaje de personas que asisten a evento culturales organizadas en espacios públicos				
			AET.05.04	Implementar la gestión del riesgo de desastres naturales en todo el distrito en especial en zonas de alto riesgo	Número de pobladores que habitan en situación de resgos en las zonas vulnerables				
OET.06	Reducir la contaminación ambiental en el ámbito distrital	Índice de calidad del aire - PM10	AET.06.01	Implementar un sistema de manejo de residuos sólidos que permita mitigar la contaminación ambiental	Porcentaje de los residuos sólidos (TN) reciclados por año	OEI.05	Mejorar la gestión ambiental	Valor numérico de la calidad de aire (ICA) del distrito (concentrado PIM10)	Los OET y los OEI están directamente relacionados debido a que ambos bucan disminuir la contaminación ambiental en el distrito.
			AET.06.02	Recuperar ambiental y socialmente espacios públicos	Tasa de espacio Público por habitante del distrito de Ate				
			AET.06.03	Reducir la contaminación sonora urbana, de transporte e industrial en el ámbito distrital	Emisiones de CO2 por persona				
						OEI.09	Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate	Porcentaje del cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate	





Anexo B-2: Matriz del Plan Estratégico Institucional

OEI.01

Código	OEI / AEI Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador		Método de Cálculo		Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el período del				UO Responsable de Medición
							Valor	Año	Valor	Año	2021	2022	2023	2024	
OEI.01	Reducir los niveles de inseguridad Ciudadana	Tasa de variación de incidencias delictivas registradas en el distrito	(Total de incidencias delictivas en el año evaluado / Total de incidencias delictivas en el año anterior) - 1) * 100				-5%	2019	-3%	2020	-4%	-5%	-6%	-7%	Gerencia de Seguridad Ciudadana
Acciones Estratégicas del OEI.01															
AEI.01.01	Plan de Acción de Seguridad Ciudadana implementado en el distrito	Porcentaje de implementación del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana	(Número de actividades e inversiones del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana ejecutadas en el periodo evaluado / Número de actividades e inversiones del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana programadas en el periodo evaluado) * 100				75%	2019	40%	2020	80%	82%	84%	86%	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI.01.02	Programa de recuperación de espacios públicos implementado a la población	Porcentaje de espacios públicos recuperados, respecto al total de espacios públicos a recuperar	(Número de espacios públicos recuperados / Total de espacios públicos programados a recuperar) * 100				85%	2019	70%	2020	85%	87%	89%	91%	Gerencia de Seguridad Ciudadana
AEI.01.03	Programa de formación integral de Comités Vecinales de Seguridad Ciudadana	Tasa de variación de comités vecinal de seguridad ciudadana en el distrito	((Número de comités vecinales de seguridad ciudadana del periodo actual / Número de comités vecinal de seguridad ciudadana del año anterior) - 1) * 100				95%	2017	75%	2019	80%	81%	82%	83%	Gerencia de Seguridad Ciudadana

OEI.02

Código	OEI / AEI Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador	Método de cálculo		Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición
						Valor	Año	Valor	Año	2021	2022	2023	2024	
OEI.02	Mejorar la interconexión vial en el distrito	Porcentaje de inversiones en infraestructura vial ejecutados	(Número de Inversiones en infraestructura vial ejecutados en el periodo / Número de inversiones programados en el PMI del periodo) *100			75%	2019	45%	2020	50%	80%	81%	82%	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
Acciones Estratégicas del OEI.02														
AEI.02.01	Programa de Inversiones de Infraestructura vial y peatonal integral del distrito	Porcentaje de la ejecución presupuestal de inversiones de infraestructura vial y peatonal	(Ejecución presupuestal de las inversiones en infraestructura vial y peatonal (a nivel de devengado) del periodo evaluado / Presupuesto asignado para las inversiones en infraestructura vial y peatonal (a nivel de devengado) del periodo evaluado) *100			60%	2019	5%	2020	30%	82%	84%	86%	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
AEI.02.02	Servicio de mantenimiento de la Infraestructura vial y peatonal implementado en el distrito	Tasa de variación de los metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas	((Metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas en el periodo evaluado/ Metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas el año anterior)-1)*100			n.d	2019	-11.84%	2020	8%	10%	15%	20%	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato





OEI.03

Código	OEI / AE Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador Método de cálculo	Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición
				Valor	Año	Valor	Año	2021	2022	2023	2024	
OEI.03	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en el distrito	Porcentaje de área urbana incorporada con habilitación urbana en el distrito de Ate	(Área urbana incorporada con habilitación urbana / Total de área urbanizable del distrito de Ate) * 100	3%	2019	2%	2020	2%	5%	10%	15%	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
Acciones Estratégicas del OEI.03												
AEI.03.01	Gestión Urbana ordenada del distrito	Número de licencias de edificación y habilitación urbana	Número de licencias de edificación y habilitación urbana en el periodo evaluado	188	2019	359	2020	450	500	550	600	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
AEI.03.02	Catastro Urbano municipal actualizado	Porcentaje de unidades catastrales actualizadas	(Número de unidades catastrales actualizadas / Número de unidades catastrales registradas) * 100	50%	2019	53%	2020	55%	60%	65%	70%	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo

OEI.04

Código	OEI / AE Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador Método de cálculo	Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición
				Valor	Año	Valor	Año	2021	2022	2023	2024	
OEI.04	Contribuir con la cobertura de instalación de servicios básicos en el distrito	Porcentaje de lotes catastrales del distrito que cuentan con servicios básicos de saneamiento	(Número de lotes catastrales que cuentan con servicios básicos / Número Total de lotes catastrales) * 100	83%	2019	83%	2020	83%	85%	88%	90%	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo
Acciones Estratégicas del OEI.04												
AEI.04.01	Proyectos de Infraestructura de Saneamiento gestionados en beneficio de la población	Número de proyectos gestionados de saneamiento en el distrito	Número de Proyectos de saneamiento gestionados	1	2019	0	2020	1	1	2	3	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021 - 2024

OEI.05

OEI / AEI	Descripción	Nombre del indicador OEI	Descripción del Indicador Método de cálculo	Línea Base Valor	Año	Valor Actual Valor	Año	Logros esperados en el periodo del					UO Responsable de Medición
Código								2021	2022	2023	2024		
OEI.05	Mejorar la gestión ambiental	Valor numérico de la calidad de aire (ICA) del distrito (concentrado PM10)	Cantidad de microgramos por metro cúbico (ug/m3)	124.90 ug/m3	2019	110 ug/m3	2020	100 ug/m3	90 ug/m3	85 ug/m3	80 ug/m3	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
Acciones Estratégicas del OEI.05													
AEI.05.01	Servicio de barrido de calles, vías y espacios públicos implementados en el distrito	Porcentaje de metros lineales de barrido de vías y espacios públicos limpios de residuos sólidos	(Km lineales de barrido de vías y espacios públicos del distrito) * 100	70%	2019	70%	2020	70%	75%	78%	80%	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
AEI.05.02	Recolejo de Residuos Sólidos domiciliario dispuestos correctamente en el relleno sanitario	Cantidad de toneladas de residuos sólidos en disposición final	Cantidad de Toneladas de residuos sólidos en disposición final, en el periodo evaluado	211,596	2019	177,211	2020	222,176	226,619	231,152	235,775	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
AEI.05.03	Programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS implementados en el distrito	Número de predios participantes del programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS	Número de predios participantes para la valorización de residuos sólidos inorgánicos y orgánicos reaprovechados y segregados	46,500	2019	48,000	2020	48,150	48,300	48,450	49,950	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
AEI.05.04	Nuevas áreas verdes implementadas en el distrito	Variación de áreas verdes implementadas en el distrito	((m2 de áreas verdes en el distrito de Ate, en el año evaluado / m2 de áreas verdes en el distrito de Ate, en el año anterior) - 1)*100	0.38%	2019	0.35%	2020	0.36%	0.35%	0.35%	0.35%	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
AEI.05.05	Educación Ambiental permanente y efectiva a la población del distrito	Número de beneficiarios de los talleres de sensibilización ambiental	Número de beneficiarios en los talleres de sensibilización ambiental	10,494	2019	15,000	2020	16,000	18,000	20,000	25,000	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	
AEI.05.06	Planes en materia ambiental ejecutados	Porcentaje de cumplimiento de las actividades e inversiones ejecutadas de los Planes en materia ambiental	(Cantidad de actividades e inversiones ejecutadas de los planes en materia ambiental, en el periodo evaluado / Cantidad de actividades e inversiones programadas de los planes en materia ambiental, en el periodo evaluado) * 100	62%	2019	69%	2020	69%	75%	85%	85%	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato	

OEI.06

Código	OEI / AEI Descripción	Nombre del indicador OEI	Descripción del indicador Método de cálculo	Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición
				Valor	Año	Valor	Año	2021	2022	2023	2024	
OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables	Porcentaje de la población empadronada beneficiada con los programas sociales de la MDA	(Número de personas del distrito empadronadas en los programas sociales de la MDA beneficiarios / Número total de personas del distrito) *100	13.50%	2019	13.50%	2020	15%	20%	25%	30%	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
Acciones Estratégicas del OEI.06												
AEI.06.01	Programas de salud integral y de prevención implementados en beneficio de la población del distrito	Porcentaje de población beneficiaria de las campañas de salud en el distrito	[Población atendida en las campañas de salud / Total de población del distrito] * 100	2%	2019	3%	2020	4%	10%	15%	20%	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.06.02	Servicio social de apoyo sostenible y efectivo para niños, niñas, adolescentes, mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores	Población beneficiaria del Centro Integral Adulto Mayor (CIAM), Oficina Municipal de Atención a las Personas con Discapacidad (OMAPED) y Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA)	Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante el CIAM + Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante el OMAPED + Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante la DEMUNA	23,220	2019	6,360	2020	24,379	30,000	40,000	50,000	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.06.03	Servicio de raciones alimenticias con alto valor nutricional a la población en condición de vulnerabilidad	Porcentaje de la población vulnerable beneficiada con raciones alimenticias	Número de beneficiarios que han recibido raciones alimenticias / (Número total de población vulnerable del distrito) * 100	56.8%	2019	56.8%	2020	60%	65%	70%	75%	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.06.04	Programas y actividades culturales, educativas y artísticas promovidos para la población del distrito	Porcentaje de niños y jóvenes que han asistido a los programas y actividades culturales, educativos y artísticas	(Número de niños y jóvenes que asisten a los programas y actividades culturales, educativas y artísticas / Total de niños y jóvenes del distrito) * 100	18%	2019	6%	2020	19%	21%	23%	25%	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.06.05	Programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales efectivas, para la población en el distrito	Porcentaje de participantes que han asistido a los programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales	(Número de participantes que asisten a los programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales / Total de la población del distrito) * 100	6%	2019	1%	2020	7%	10%	15%	20%	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021 - 2024

OEI.07

Código	OEI / AEI Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción de Indicador	Método de cálculo	Unidad Base		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición		
					Valor	Año	Valor Actual	Año	2021	2022		2023	2024
OEI.07	Promover la competitividad económica en el distrito	Número de comercios nuevos y formalizados en el distrito	Número de licencias de funcionamiento de los comercios nuevos y formalizados en el periodo evaluado		3,068	2019	1,160	2020	2,550	3,748	3,798	3,848	Gerencia de Desarrollo Económico
Acciones Estratégicas del OEI.07													
AEI.07.01	Programas para la generación de empleos proveídos en el distrito	Porcentaje de participantes beneficiados con el programa para la generación de empleos en el distrito	(Número de participantes que obtuvieron empleo formal luego del programa/ Número total de participantes en el programa para la generación de empleos) * 100		18%	2019	18%	2020	18%	35%	40%	45%	Gerencia de Desarrollo Económico
AEI.07.02	Programas de formalización integral para emprendedores del distrito	Porcentaje de emprendedores que formalizan su empresa	(Número de emprendedores que formalizan su empresa/ Número de emprendedores participantes en los programas de formalización) * 100		11%	2019	16%	2020	16%	30%	35%	40%	Gerencia de Desarrollo Económico
AEI.07.03	Convenios interinstitucionales con el sector empresarial implementados en beneficio de la PEA del distrito	Número de Convenios Interinstitucionales implementados	Número de Convenios Interinstitucionales implementados para la población del distrito		1	2019	1	2020	1	3	4	5	Gerencia de Desarrollo Económico
AEI.07.04	Puesta de valor implementado del Patrimonio Cultural de Arequipa	Número de zonas arqueológicas del distrito implementadas como zonas turísticas	Número de zonas arqueológicas convertidas en lugares turísticos		n.d	2019	0	2020	0	1	1	2	Gerencia de Desarrollo Económico

OEI.08

OEI / AEI		Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador	Método de cálculo	Línea Base		Logros esperados en el periodo del				UO Responsable de Medición	
Código	Descripción				Valor	Año	Valor	Año	2021	2022		2023
OEI.08	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito	Porcentaje de población asentada en zonas críticas del distrito con la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres	(Número de población resiliente con prácticas seguras ante peligros generados por fenómenos de origen natural / Total de la población vulnerable del distrito) * 100	14%	2019	2%	2020	2%	20%	25%	30%	Gerencia de Desarrollo Económico
Acciones Estratégicas del OEI.08												
AEI.08.01	Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres implementado para la población del distrito	Porcentaje de acciones prioritarias ejecutadas del Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres	(Número de acciones prioritarias ejecutadas del Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres evaluado / Número total de acciones prioritarias programadas en el Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres dentro del periodo evaluado) * 100	3%	2019	4%	2020	4%	30%	40%	50%	Gerencia de Desarrollo Económico
AEI.08.02	Desarrollo de capacidades y organización integral en las zonas de riesgo del distrito	Porcentaje de capacitación realizada en las zonas de riesgo del distrito para el desarrollo de capacidades y organización	(Número de capacitaciones realizadas en las zonas de riesgos del distrito en el periodo evaluado / Número total de capacitaciones programadas en el periodo evaluado) * 100	n.d.	2019	n.d.	2020	20%	80%	85%	90%	Gerencia de Desarrollo Económico
AEI.08.03	Instrumentos técnicos desarrollados para la gestión de riesgos de desastres	Número de documentos técnicos para las condiciones de seguridad en el distrito, aprobados	Número de documentos técnicos aprobados	1	2019	2	2020	2	4	6	7	Gerencia de Desarrollo Económico





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021 - 2024

OEI.09

Código	OEI / OEI Descripción	Nombre del Indicador OEI	Descripción del Indicador	Método de cálculo	Línea Base		Valor Actual		Logros esperados en el periodo del					UO Responsable de Medición
					Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
OEI.09	Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Arequipa	Porcentaje del cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Arequipa	(Cantidad de metas cumplidas del Plan Estratégico Institucional, del periodo evaluado / Número total de metas del Plan Estratégico Institucional programado en el periodo evaluado) * 100		86%	2019	86%	2020	87%	88%	89%			Gerencia de Planificación Estratégica
Acciones Estratégicas del OEI.09														
AEI.09.01	Mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la población y la entidad	Número de organizaciones vecinales que participan en las actividades municipales	Número de organizaciones vecinales		1,200	2019	1,211	2020	1,411	1,611	1,811			Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.09.02	Sistema de información tecnológica implementados para la mejora de los servicios de la población	Número de sistemas informáticos implementados	Número de sistemas informáticos implementados		6	2019	5	2020	7	8	9			Gerencia de Tecnologías de la Información
AEI.09.03	Desarrollo INTEGRAL de las capacidades y habilidades para la competitividad y efectividad de los servidores de la Municipalidad Distrital de Arequipa	Porcentaje de servidores capacitados administrativos y operativos en todas las modalidades	(Número de servidores administrativos y operativos en todas las modalidades capacitados / Total de servidores administrativos y operativos de todas las modalidades de la municipalidad) * 100		90%	2019	92%	2020	94%	95%	96%			Gerencia de Administración y Finanzas
AEI.09.04	Procesos Administrativos Simplificados de la Municipalidad Distrital de Arequipa	Porcentaje de procesos simplificados	(Nº de procesos mejorados / Nº de procesos identificados para mejorar) * 100		80%	2019	80%	2020	85%	87%	88%			Gerencia de Planificación Estratégica
AEI.09.05	Administración de los recursos económicos y financieros efectivo y oportuno en la Municipalidad Distrital de Arequipa	Porcentaje de la ejecución de gasto en la Municipalidad Distrital de Arequipa	(Devengado del rubro de bienes y servicios / Presupuesto Institucional Modificado en bienes y servicios) * 100		83%	2019	45%	2020	80%	82%	84%			Gerencia de Planificación Estratégica
AEI.09.06	Recaudación efectiva del Impuesto predial y arbitrios	Porcentaje de efectividad de la recaudación tributaria	(Monto insoluto recaudado del impuesto predial y arbitrios del año corriente, del periodo evaluado / Monto insoluto emitido del impuesto predial y arbitrios del año corriente, del periodo evaluado) * 100		69%	2019	58%	2020	62%	65%	70%			Gerencia de Administración Tributaria
AEI.09.07	Gestión abierta y transparente en la Municipalidad Distrital de Arequipa	Porcentaje de cumplimiento de la publicación de información en el Portal de Transparencia de la Municipalidad Distrital de Arequipa	(Número de información publicada en el portal de transparencia / Número de información a publicar en el portal de transparencia) * 100		97%	2019	86%	2020	96%	97%	98%			Gerencia de Tecnologías de la Información



Anexo B-3: Ficha Técnica de Indicadores OEI/AEI

FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
OEI.01		Reducir los niveles de inseguridad ciudadana				
Nombre del indicador:		Tasa de variación de incidencias delictivas registradas en el distrito				
Justificación:		El índice delincencial en el distrito que va en aumento año tras años, no solo en el distrito de Ate sino a nivel de Lima Metropolitana y el país, debe disminuir mediante medidas de prevención en materia de seguridad y acciones de persuasión realizadas de manera conjunta entre la población, Municipalidad, PNP y otras entidades.				
Responsable del indicador:		Gerencia de Seguridad Ciudadana				
Limitaciones del indicador:		Falta de registros de la Municipalidad Distrital de Ate en coordinación con la Policía Nacional del Peru, puede afectar el logro esperado.				
Método de cálculo:		(Total de incidencias delictivas en el año evaluado / Total de incidencias delictivas en el año anterior) -1) *100				
Parámetro de medición:		Tasa		Sentido esperado del indicador :		Descendente
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Seguridad Ciudadana				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	-5%	-3%	-4%	-5%	-6%	-7%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.01.01		Plan de Acción de Seguridad Ciudadana implementado en el distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de implementación del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana				
Justificación:		Resulta de importancia medir el conjunto de estrategias trazadas de manera conjunta por las autoridades competentes del distrito, para atender las problemáticas y los hechos que atentan contra la convivencia y la seguridad de nuestro distrito				
Responsable del indicador:		Gerencia de Seguridad Ciudadana				
Limitaciones del indicador:		Ninguno				
Método de cálculo:		(Número de actividades e inversiones del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana ejecutadas en el periodo evaluado / Número de actividades e inversiones del Plan de Acción de Seguridad Ciudadana programadas en el periodo evaluado) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Seguridad Ciudadana				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	75%	40%	80%	82%	84%	86%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.01.02		Programa de recuperación de espacios públicos a la población				
Nombre del indicador:		Porcentaje de espacios publicos recuperados, respecto al total de espacios públicos a recuperar				
Justificación:		El distrito de Ate no es ajeno a la inseguridad ciudadana por lo que resulta de importancia brindar los diferentes servicios municipales en aquellos lugares que han sido abandonados y que hoy son motivo de inseguridad y delincuencia				
Responsable del indicador:		Gerencia de Seguridad Ciudadana				
Limitaciones del indicador:		El alto indice de la informalidad y la limitación de recursos presupuestales pueden afectar el resultado de los indicadores.				
Método de cálculo:		(Número de espacios públicos recuperados / Total de espacios públicos programados a recuperar) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Seguridad Ciudadana				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	85%	70%	85%	87%	89%	91%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.01.03		Programa de formación integral de Comités Vecinal de Seguridad Ciudadana				
Nombre del indicador:		Tasa de variación de comités vecinal de seguridad ciudadana en el distrito				
Justificación:		Uno de los aliados estratégicos en materia de seguridad, resulta ser la población del distrito debidamente organizada, por lo que la MDA ha determinado brindar las facilidades para formalizar las juntas vecinales de seguridad conforme a los lineamientos de la PNP y trabajar de manera coordinada y conjunta				
Responsable del indicador:		Gerencia de Seguridad Ciudadana				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		((Número de comités vecinales de seguridad ciudadana del periodo actual / Número de comités vecinal de seguridad ciudadana del año anterior) -1) * 100				
Parámetro de medición:		Tasa	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Seguridad Ciudadana				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	95%	75%	80%	81%	82%	83%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR							
OEI.02		Mejorar la interconexión vial en el distrito					
Nombre del indicador:		Porcentaje de inversiones en infraestructura vial ejecutados					
Justificación:		La MDA en coordinación con las Instituciones Públicas y Privadas, ante el crecimiento poblacional del distrito, busca tener nuevas vías de acceso, a fin de mejorar el tránsito, transporte y minimizar sus tiempos de traslados de los ciudadanos para su bienestar					
Responsable del indicador:		Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:		La falta de ingresos financieros y capacidad de gasto, afectan los logros esperados					
Método de cálculo:		(Número de Inversiones en infraestructura vial ejecutados en el periodo / Número de inversiones programados en el PMI del periodo) *100					
Parámetro de medición:		Porcentaje			Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados				
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Valor	75%	45%	50%	80%	81%	82%	





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.02.01	Programa de Inversiones de Infraestructura vial y peatonal integral del distrito					
Nombre del indicador:	Porcentaje de la ejecución presupuestal de inversiones de infraestructura vial y peatonal					
Justificación:	Acorde con la Política del MEF, la MDA, esta priorizando el gasto adecuado en el tema de inversiones relacionados a la Infraestructura Vial y Peatonal, midiendo la capacidad de gestión en la ejecución de gasto					
Responsable del indicador:	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:	La falta de ingresos financieros y capacidad de gasto, afectan los logros esperados					
Método de cálculo:	(Ejecución presupuestal de las inversiones en infraestructura vial y peatonal (a nivel de devengado) del periodo evaluado / Presupuesto asignado para las inversiones en infraestructura vial y peatonal (a nivel de devengado) del periodo evaluado) *100					
Parámetro de medición:	Porcentaje			Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	60%	5%	30%	82%	84%	86%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.02.02		Servicio de mantenimiento de la Infraestructura vial y peatonal del distrito				
Nombre del indicador:		Tasa de variación de los metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas				
Justificación:		La MDA busca medir el programa anual de mantenimiento vial del distrito, asegurando su atención de forma oportuna				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		Las demandas de solicitudes vecinales en mantenimiento de infraestructura vial y peatonal del distrito y la falta de recursos presupuestales, pueden afectar el resultado de los indicadores				
Método de cálculo:		((Metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas en el periodo evaluado/ Metros cuadrados de pistas y veredas mantenidas el año anterior) -1)*100				
Parámetro de medición:		Tasa		Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	n.d	-11.84%	8%	10%	15%	20%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

OEI.03	Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en el distrito					
Nombre del indicador:	Porcentaje de área urbana incorporada con habilitación urbana en el distrito de Ate					
Justificación:	La MDA tiene como política asegurar en las zonas urbanizables del distrito la ejecución de obras de accesibilidad, de distribución de aguas y recolección de desagüe, de distribución de energía e iluminación pública, pistas y veredas por lo que resulta necesario que las zonas eriazas o en terreno se conviertan en urbanizables y que las zonas urbanas que aún no cuentan con la documentación de habilitación gestionen ante la entidad el servicio					
Responsable del indicador:	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:	Falta de entrega de información técnica por parte de la ciudadanía para la habilitación urbana ya sea de oficio o convencional y la gestión en materia urbanística por parte de la MDA puede afectar los logros esperados					
Método de cálculo:	(Área urbana incorporada con habilitación urbana / Total de área urbanizable del distrito de Ate) *100					
Parámetro de medición:	Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	3%	2%	2%	5%	10%	15%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.03.01	Gestión Urbana del distrito ordenada					
Nombre del indicador:	Número de licencias de edificación y habilitación urbana					
Justificación:	La MDA busca establecer el beneficio temporal para que a través de un solo procedimiento se pueda obtener las regularizaciones de la licencias de habilitación urbana y recepción de las obras, así como de la licencias de edificación y conformidad de obras y declaratoria de edificación en predios que no hayan obtenido la correspondiente Resolución Municipal, a fin de propiciar el incremento de valor de los predios ubicados en la jurisdicción distrital de Ate.					
Responsable del indicador:	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:	Ninguna					
Método de cálculo:	Número de licencias de edificación y habilitación urbana en el periodo evaluado					
Parámetro de medición:	Número		Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	188	359	450	500	550	600





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.03.02		Catastro Urbano municipal actualizado				
Nombre del indicador:		Porcentaje de unidades catastrales actualizadas				
Justificación:		La MDA dentro su política en gestión urbana ha priorizado la renovación de los datos de la formación catastral, revisión de los elementos físico y jurídico del catastro y la eliminación, en el elemento económico, de las disparidades originadas por cambios físicos, variaciones de uso o productividad, obras publicas o condiciones locales del mercado inmobiliario				
Responsable del indicador:		Gerencia de Infraestructura y Urbanismo				
Limitaciones del indicador:		La falta de recursos presupuestales y financieros para la contratación de personal especializado y equipos pueden afectar la actualización del catastro municipal				
Método de cálculo:		(Número de unidades catastrales actualizadas / Número de unidades catastrales registradas) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	50%	53%	55%	60%	65%	70%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

OEI.04	Contribuir a los servicios básicos de calidad					
Nombre del indicador:	Porcentaje de lotes catastrales del distrito que cuentan con servicios básicos de saneamiento					
Justificación:	La MDA en coordinación con SEDAPAL, a través del Programa Agua Segura para Lima y Callao, ha realizado un estudio en el distrito el cual se ha determinado que no cuentan en las zonas altas del distrito con servicios básicos de agua, siendo la población más vulnerable del distrito, cuya finalidad consiste en cerrar la brecha de infraestructura en agua y saneamiento, para el distrito					
Responsable del indicador:	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:	La no priorización por parte de Sedapal y del Ministerio de Vivienda sobre las obras de saneamiento básico en el distrito puede afectar el resultado de los indicadores					
Método de cálculo:	(Número de lotes catastrales que cuentan con servicios básicos / Número Total de lotes catastrales) * 100					
Parámetro de medición:	Porcentaje			Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	83%	83%	83%	85%	88%	90%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.04.01	Gestión de proyectos en infraestructura de saneamiento para la población del distrito					
Nombre del indicador:	Número de proyectos gestionados de saneamiento en el distrito					
Justificación:	La MDA a través del convenio con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, permite realizar las gestiones priorizando los proyectos de infraestructura de agua y saneamiento para incrementar el acceso a servicios básicos de calidad de poblaciones vulnerables del distrito					
Responsable del indicador:	Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
Limitaciones del indicador:	La falta de capacidad de gestión de la Municipalidad con el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento para la instalación de agua desagüe puede afectar el indicador					
Método de cálculo:	Número de Proyectos de saneamiento gestionados					
Parámetro de medición:	Número		Sentido esperado del indicador :			Ascendente
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Infraestructura y Urbanismo					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	1	0	1	1	2	3





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

OEI.05		Mejorar la gestión ambiental				
Nombre del indicador:		Valor numérico de la calidad de aire (ICA) del distrito (concentrado PIM10)				
Justificación:		La utilidad del presente indicador nos permitira conocer el índice de la calidad de aire que hay en el distrito de Ate; con el fin de implementar medidas para evitar mayor contaminación y efectos potenciales de salud que puede afectar debido a la presencia de industrias y tranposte público				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		Las faltas de medidas de prevención de concientización ambiental en coordinación con el Ministerio del Ambiente, pueden afectar al indicador				
Método de cálculo:		Cantidad de microgramos por metro cúbico (ug/m3)				
Parámetro de medición:		Cantidad	Sentido esperado del indicador :		Descendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	124.90 ug/m3	110 ug/m3	100 ug/m3	90 ug/m3	85 ug/m3	80 ug/m3



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.05.01		Servicio de barrido de calles, vías y espacios públicos				
Nombre del indicador:		Porcentaje de metros lineales de barrido de vías y espacios públicos limpios de residuos sólidos				
Justificación:		Lo que se busca es medir la cobertura de los servicios de barrido en el distrito con la finalidad de mejorar la calidad de servicios de barrido				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		La falta de pago de arbitrios municipales por parte de los contribuyentes, afectan los logros esperados				
Método de cálculo:		(Metros lineales de barrido de vías y espacios públicos barridos / Metros lineales de espacios publicos del distrito) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	70%	70%	70%	75%	78%	80%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.05.02	Recojo de Residuos Sólidos domiciliario dispuestos en el relleno sanitario					
Nombre del indicador:	Cantidad de toneladas de residuos sólidos en disposición final					
Justificación:	La MDA busca garantizar la salud ambiental de los ciudadanos del distrito de Ate, a través de una mejora de recojo de residuos sólidos oportunos					
Responsable del indicador:	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato					
Limitaciones del indicador:	Ninguna					
Método de cálculo:	Cantidad de Toneladas de residuos sólidos en disposición final, en el periodo evaluado					
Parámetro de medición:	Cantidad		Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	211,596	177,211	222,176	226,619	231,152	235,775





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.05.03	Programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS					
Nombre del indicador:	Número de predios participantes del programa de reaprovechamiento y segregación de RRSS					
Justificación:	A través del indicado se busca mejorar la cultura ambiental en el distrito, mediante el reaprovechamiento de los residuos sólidos inorgánicos					
Responsable del indicador:	Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato					
Limitaciones del indicador:	La falta de participación de la ciudadanía en coordinación con la MDA en el programa de segregación afectaría la medición de los indicadores					
Método de cálculo:	Número de predios participantes para la valorización de residuos sólidos inorgánicos y orgánicos reaprovechados y segregados					
Parámetro de medición:	Número	Sentido esperado del indicador :			Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	46,500	48,000	48,150	48,300	48,450	49,950





AEI.05.04		Nuevas áreas verdes implementadas en el distrito				
Nombre del indicador:		Variación de áreas verdes implementadas en el distrito				
Justificación:		A través del presente indicador se busca reducir la contaminación ambiental y mejorar la salud de los ciudadanos del distrito.				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		Falta de recursos financieros y de cultura ambiental en el ciudadano, afecta los logros esperados				
Método de cálculo:		((m2 de áreas verdes en el distrito de Ate, en el año evaluado / m2 de áreas verdes en el distrito de Ate, en el año anterior) -1)*100)				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Descendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	0.38%	0.35%	0.36%	0.35%	0.35%	0.35%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.05.05		Educación Ambiental permanente y efectiva a la población del distrito				
Nombre del indicador:		Número de beneficiarios de los talleres de sensibilización ambiental				
Justificación:		A través de la educación se busca sensibilizar a los ciudadanos del distrito en el cuidado medio ambiental				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		Falta de participación de la ciudadanía a los talleres realizados por la municipalidad				
Método de cálculo:		Número de beneficiarios en los los talleres de sensibilización ambiental				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	10,494	15,000	16,000	18,000	20,000	25,000



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.05.06		Planes en materia ambiental ejecutados				
Nombre del indicador:		Porcentaje de cumplimiento de las actividades e inversiones ejecutadas de los Planes en materia ambiental				
Justificación:		Se busca articular la política ambiental de la MDA con la política nacional y regional.				
Responsable del indicador:		Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		(Cantidad de actividades e inversiones ejecutadas de los planes en materia ambiental, en el periodo evaluado / Cantidad de actividades e inversiones programadas de los planes en materia ambiental, en el periodo evaluado) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Gestión Ambiental y Ornato				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	62%	69%	69%	75%	85%	85%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

OEI.06	Promover el desarrollo humano y hábitos saludables					
Nombre del indicador:	Porcentaje de la población empadronada beneficiada con los programas sociales de la MDA					
Justificación:	La MDA a través de diferentes acciones articuladas con entidades publicas e instituciones privadas, busca promover el acceso de oportunidades a la población en situación de vulnerabilidad y pobreza y al desarrollo de sus capacidades.					
Responsable del indicador:	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social					
Limitaciones del indicador:	La falta de participación de la ciudadanía en los programas sociales de la MDA					
Método de cálculo:	(Número de personas del distrito empadronadas en los programas sociales de la MDA beneficiados / Número total de personas del distrito) *100					
Parámetro de medición:	Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	13.50%	13.50%	15%	20%	25%	30%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.06.01		Programas de salud integral y de prevención a la población del distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de población beneficiaria de las campañas de salud en el distrito				
Justificación:		La MDA a través de diferentes acciones articuladas con entidades públicas e instituciones privadas, realiza actividades de salud preventiva con la finalidad que la población de Ate acceda a dichos servicios.				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Doble contabilización de un vecino que sea beneficiario en más de una campaña de salud				
Método de cálculo:		(Población atendida en las campañas de salud / Total de población del distrito) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	2%	3%	4%	10%	15%	20%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.06.02		Servicio social de apoyo sostenible y efectivo para niños, niñas, adolescentes, mujeres, personas con discapacidad y adultos mayores				
Nombre del indicador:		Población beneficiaria del Centro Integral Adulto Mayor (CIAM), Oficina Municipal de Atención a las Personas con Discapacidad (OMAPED) y Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA)				
Justificación:		La MDA a través de diferentes acciones articuladas con entidades públicas e instituciones privadas, busca promover el acceso de oportunidades a la población en situación de vulnerabilidad para su bienestar				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Doble contabilización de un vecino que sea beneficiario en más de un programa				
Método de cálculo:		Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante el CIAM + Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante el OMAPED + Número de beneficiarios de las acciones realizadas mediante la DEMUNA				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	23,220	6,360	24,379	30,000	40,000	50,000





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.06.03		Servicio de raciones alimenticias con valor nutricional a la población en condición de vulnerabilidad				
Nombre del indicador:		Porcentaje de la población vulnerable beneficiada con raciones alimenticias				
Justificación:		La MDA a través de diferentes acciones articuladas con el MIDIS, busca brindar oportunamente a la población vulnerable identificada, alimentación con un nivel nutricional adecuado a fin de mejorar su calidad de vida				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Falta de recursos financieros				
Método de cálculo:		Número de beneficiarios que han recibido raciones alimenticias /Número total de población vulnerable del distrito) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	56.80%	56.80%	60%	65%	70%	75%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.06.04		Programas y actividades culturales, educativas y artísticas para la población del distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de niños y jóvenes que han asistido a los programas y actividades culturales, educativas y artísticas				
Justificación:		LA MDA a través de sus programas culturales, educativos y artísticos buscan incrementar su participación activa en los niños, y jóvenes, a fin de desarrollar sus habilidades y mejorar su desarrollo humano				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Doble contabilización de un asistente en más de uno de los programas o asistente en más de una actividad				
Método de cálculo:		(Número de niños y jóvenes que asisten a los programas y actividades culturales, educativas y artísticas / Total de niños y jóvenes del distrito) * 100				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	18%	6%	19%	21%	23%	25%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.06.05		Programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales efectivas, para la población en el distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de participantes que han asistido a los programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales				
Justificación:		LA MDA a través de sus programas de actividades físicas, deportivas y recreativas busca incrementar su participación activa en la población de Ate, a fin de mejorar sus hábitos saludables y su calidad de vida				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Doble contabilización de un participante en más de uno de los programas				
Método de cálculo:		(Número de participantes que asisten a los programas y actividades físicas, deportivas y recreativas municipales / Total de habitantes del distrito) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje		Sentido esperado del indicador :		Ascendente
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	6%	1%	7%	10%	15%	20%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
OEI.07		Promover la competitividad económica en el distrito				
Nombre del indicador:		Número de comercios nuevos y formalizados en el distrito				
Justificación:		La MDA promueve la creación de empresas legalmente permitidas, conforme a la planificación urbana y bajo condiciones de seguridad, para el desarrollo de la actividad económica en el distrito				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		La escasa cultura de crear empresas formalizadas				
Método de cálculo:		Número de licencias de funcionamientos de los comercios nuevos y formalizados en el periodo evaluado				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	3,068	1,160	2,550	3,748	3,798	3,848





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.07.01		Programas para la generación de empleos en el distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de participantes beneficiados con el programa para la generación de empleos en el distrito				
Justificación:		La MDA busca promover la oferta laboral e insertar a la población en las empresas formales para mejorar la economía del distrito				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		La falta participación de la ciudadanía del distrito				
Método de cálculo:		(Número de participantes que obtuvieron empleo formal luego del programa/ Número total de participantes en el programa para la generación de empleos) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	18%	18%	18%	35%	40%	45%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.07.02		Programas de formalización integral para emprendedores del distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de emprendedores que formalizan su empresa				
Justificación:		La MDA busca fomentar el desarrollo de sus mypes, y el emprendimiento de la población para desarrollar su negocio propio				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		La alta demanda de la informalidad limita el logro esperado				
Método de cálculo:		(Número de emprendedores que formalizan su empresa / Número de emprendedores participantes en los programas de formalización) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	11%	16%	16%	30%	35%	40%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.07.03		Convenios interinstitucionales con el sector empresarial implementados para la población del distrito				
Nombre del indicador:		Número de Convenios Interinstitucionales implementados				
Justificación:		La MDA busca impulsar, mayores oportunidades de negocio para la población del distrito mediante un trabajo coordinado con el sector empresarial				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		Número de Convenios Interinstitucionales implementados para la población del distrito				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	1	1	1	3	4	5





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.07.04	Puesta de valor implementado del Patrimonio Cultural de Ate					
Nombre del indicador:	Número de zonas arqueológicas del distrito implementadas como zonas turísticas					
Justificación:	LA MDA a través de la identificación de las zonas arqueológicas se busca incrementar la participación activa en la población de Ate, a fin de conocer el patrimonio cultural del distrito de Ate					
Responsable del indicador:	Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social					
Limitaciones del indicador:	La limitación se presenta por la falta de recursos financieros y presupuestales					
Método de cálculo:	Número de zonas arqueológicas convetidas en lugares turísticos					
Parámetro de medición:	Número		Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registros de la Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	n.d	0	0	1	1	2





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
OEI.08		Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos de desastres de origen natural en el distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de población asentada en zonas críticas del distrito con la capacidad de respuesta ante emergencias y desastres				
Justificación:		El indicador planteado permitirá medir la capacidad de las ciudadanos del distrito, ante desastres de origen natural				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		Falta de participación activa de la ciudadanía y su compromiso en la participación en los programas y talleres de sensibilización en los temas de desastres naturales				
Método de cálculo:		(Número de población resiliente con prácticas seguras ante peligros generados por fenómenos de origen natural / Total de la población vulnerable del distrito) *100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	14%	2%	2%	20%	25%	30%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.08.01		Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres implementado para la población del distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de acciones prioritarias ejecutadas del Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres				
Justificación:		El indicador permitira identificar y medir las actividades a realizar en coordinación con Defensa Civil, a fin de mantener un distrito preparado ante posibles desastres naturales				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		(Número de acciones prioritarias ejecutadas del Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres del periodo evaluado / Número total de acciones prioritarias programadas en el Plan de Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres dentro del periodo evaluado) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	3%	4%	4%	30%	40%	50%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.08.02		Desarrollo de capacidades y organización integral en las zonas de riesgo del distrito				
Nombre del indicador:		Porcentaje de capacitación realizada en las zonas de riesgo del distrito para el desarrollo de capacidades y organización				
Justificación:		El indicador permitirá medir a la población participante en simulacros, respecto a la población total el cual contribuye a la disminución de riesgo en los ciudadanos del distrito				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		La falta de compromiso de los ciudadanos y la participación a los eventos programados				
Método de cálculo:		(Número de capacitaciones realizadas en las zonas de riesgos del distrito en el periodo evaluado / Número total de capacitaciones programadas en el periodo evaluado) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	n.d	n.d	20%	60%	70%	80%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR						
AEI.08.03		Instrumentos técnicos desarrollados para la gestión de riesgos de desastres				
Nombre del indicador:		Número de documentos técnicos para las condiciones de seguridad en el distrito, aprobados				
Justificación:		El indicador permitirá articular las acciones de la municipalidad en gestión de riesgo con las acciones de los planes nacionales y regionales				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo Económico				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		Número de documentos técnicos aprobados				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Desarrollo Económico				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	1	2	2	4	6	7





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

OEI.09		Fortalecer la Gestión Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate				
Nombre del indicador:		Porcentaje del cumplimiento anual del Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Distrital de Ate				
Justificación:		El indicador permite medir la capacidad de gestión de la municipalidad en el desarrollo de sus actividades y proyectos en beneficio de la población del distrito				
Responsable del indicador:		Gerencia de Planificación Estratégica				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		(Cantidad de metas cumplidas del Plan Estratégico Institucional, del periodo evaluado / Número total de metas del Plan Estratégico Institucional programado en el periodo evaluado)*100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registro de la Gerencia de Planificación Estratégica				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	86%	86%	86%	87%	88%	89%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.01		Mecanismos de participación ciudadana fortalecidos en la población y la entidad				
Nombre del indicador:		Número de organizaciones vecinales que participan en las actividades municipales				
Justificación:		El indicador nos permite identificar la participación de la ciudadanía de manera organizada y oportuna				
Responsable del indicador:		Gerencia de Desarrollo e Inclusión Social				
Limitaciones del indicador:		Falta de compromiso de la población a la formalización de organizaciones vecinales				
Método de cálculo:		Número de organizaciones vecinales				
Parámetro de medición:		Número	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros administrativos				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	1,200	1,211	1,211	1,411	1,611	1,811





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.02	Sistema de Información tecnológica implementados para la mejora de los servicios de la población					
Nombre del indicador:	Número de sistemas informáticos implementados					
Justificación:	El indicador conocer los proyectos tecnológicos implementados que contribuya a una mejor atención al ciudadano					
Responsable del indicador:	Gerencia de Tecnologías de la Información					
Limitaciones del indicador:	La limitación se presenta por la falta de recursos financieros y presupuestales					
Método de cálculo:	Número de sistemas informáticos implementados					
Parámetro de medición:	Número	Sentido esperado del indicador :			Ascendente	
Fuente y bases de datos:	Registros administrativos					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	6	5	5	7	8	9





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.03		Desarrollo de las capacidades y habilidades para la competitividad y efectividad de los servidores de la Municipalidad Distrital de Ate				
Nombre del indicador:		Porcentaje de servidores capacitados administrativos y operativos en todas las modalidades				
Justificación:		El indicador permite evaluar la eficacia del cumplimiento de las capacitaciones a los servidores de la municipalidad				
Responsable del indicador:		Gerencia de Administración y Finanzas				
Limitaciones del indicador:		Rotación de los servidores participantes en el ciclo de capacitaciones realizadas				
Método de cálculo:		(Número de servidores administrativos y operativos en todas las modalidades capacitados / Total de servidores administrativos y operativos de todas las modalidades de la municipalidad)				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros administrativos				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	90%	92%	93%	94%	95%	96%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.04		Procesos Administrativos Simplificados de la Municipalidad Distrital de Ate				
Nombre del indicador:		Porcentaje de procesos simplificados				
Justificación:		El indicador permite medir la simplificación de los procesos administrativo contribuyendo a una mejor atención y servicios al ciudadano				
Responsable del indicador:		Gerencia de Planificación Estratégica				
Limitaciones del indicador:		La falta de recursos financieros y presupuestarios				
Método de cálculo:		(Nº de procesos mejorados / Nº de procesos identificados para mejorar) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros administrativos				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	80%	80%	80%	85%	87%	88%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.05	Administración de los recursos económicos y financieros efectivo y oportuno en la Municipalidad Distrital de Ate					
Nombre del indicador:	Porcentaje de la ejecución de gasto en la Municipalidad Distrital de Ate					
Justificación:	El indicador permite medir el uso adecuado de los recursos de la municipalidad para una gestión eficiente					
Responsable del indicador:	Gerencia de Planificación Estratégica					
Limitaciones del indicador:	Reformas en las políticas económicas					
Método de cálculo:	(Devengado del rubro de bienes y servicios / Presupuesto Institucional Modificado en bienes y servicios) * 100					
Parámetro de medición:	Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente		
Fuente y bases de datos:	Registros administrativos					
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	83%	45%	45%	80%	82%	84%



FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.06		Recaudación efectiva del impuesto predial y arbitrios				
Nombre del indicador:		Porcentaje de efectividad de la recaudación tributaria				
Justificación:		El indicador permite medir la capacidad de pago por parte de los contribuyentes para asegurar los servicios públicos				
Responsable del indicador:		Gerencia de Administración Tributaria				
Limitaciones del indicador:		La falta de cultura tributaria por parte de los contribuyentes afectan los logros esperados				
Método de cálculo:		(Monto insoluto recaudado del impuesto predial y arbitrios del año corriente, del periodo evaluado / Monto insoluto emitido del impuesto predial y arbitrios del año corriente, del periodo evaluado) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros administrativos				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	69%	58%	59%	62%	65%	70%





FICHA TÉCNICA DEL INDICADOR

AEI.09.07		Gobierno abierto y transparente en la Municipalidad Distrital de Ate				
Nombre del indicador:		Porcentaje de cumplimiento de la publicación de información en el Portal de Transparencia de la Municipalidad Distrital de Ate				
Justificación:		A través del indicador se busca medir el cumplimiento de la información publicada en el Portal de Transparencia de la Municipalidad Distrital de Ate				
Responsable del indicador:		Gerencia de Tecnologías de la Información				
Limitaciones del indicador:		Ninguna				
Método de cálculo:		(Número de información publicada en el portal de transparencia / Número de información a publicar en el portal de transparencia) * 100				
Parámetro de medición:		Porcentaje	Sentido esperado del indicador :		Ascendente	
Fuente y bases de datos:		Registros administrativos				
	Valor de línea de base	Valor actual	Logros esperados			
Año	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Valor	97%	86%	95%	96%	97%	98%

